

DR. STEFAN GROS

CFO⁺ PERFORM. TRANSFORM. RESTRUCTURE.



Dr. Stefan Gros

CFO⁺

Vorstand, Geschäftsführer
Interim Executive

für herausfordernde Situationen

Diplomkaufmann, Bankkaufmann
56 Jahre, verheiratet, 2 Kinder

Als Chief Financial Officer übernehme ich die kaufmännische Gesamtverantwortung einschließlich aller zugehörigen Themen wie Rechnungswesen, Controlling, Finanzen, IT, Einkauf und HR. Besondere Expertise weise ich in den Bereichen **Corporate Finance, Performance- und Wertsteigerungskonzepte, Digitale Transformation** und **Geschäftsmodell-Anpassung** sowie **Restrukturierung** auf. Darüber hinaus stehe ich meinen Auftraggebern als Beirat und Senior Advisor zur Verfügung. Ich übernehme Aufgaben als Interim Executive sowie langfristige Vorstands- und Geschäftsführungsmandate.

MEIN ANGEBOT

Kaufmännische Geschäftsführung mit Rechnungswesen, Controlling, Finanzen, IT, Einkauf, HR und **Transformation Officer** (Perform, Transform, Restructure)



Corporate Finance

- + Kapitalmarktfinanzierung
- + Clubdeals / Konsortial-Finanzierungen
- + Anleihe- und Schuldschein
- + IPO / Börsengang
- + M&A (Buy & Built)



Performance- und Wertsteigerungskonzepte

- + Working Capital Management
- + Internationalisierung
- + Carve-Outs / PMI
- + Shared Service Center
- + Einkaufs- und Prozessoptimierung



Digitale Transformation und Geschäftsmodell-Anpassung

- + Transformation von Unternehmensprozessen
- + Digital Finance / Analyse, Konzeption, Umsetzung z.B. order to cash
- + One Finance Ansatz / SAP4 Hana
- + Automatisierungspotentiale mit Robotics Process Automisation



Restrukturierung

- + Leistungswirtschaftliche und finanzielle Restrukturierung
- + Konzeption und Umsetzung mit Maßnahmen Office
- + IDW S6, StaRUG, Schutzschirmverfahren (ESUG)
- + Stakeholdermanagement (Banken, Investoren, Kunden, Lieferanten) und Personalmaßnahmen

Dr. Stefan Gros

Alleeweg 6 + 83626 Valley bei München
+49.1520.868.25.20 + sg@stefan-gros.de + www.stefan-gros.de

MEINE ERFAHRUNG

Executive Mandate als **Chief Financial oder Transformation Officer** - jeweils in time, budget and scope - für internationale Familienunternehmen, börsennotierte Konzerne, Private Equity Investoren sowie Family Offices in Kooperation mit ersten Adressen der Deutschen Wirtschaft.

Unternehmen

Anzag AG (Alliance Boots)
AGIP Dtlid. / ENI Group
ATT Systems
Bridgestone Reifen
Centrotherm AG
Conrad Electronic SE
Constantia Flexibles
Freistaat Bayern (Stiftung)
Fritz Winter Gießerei
Infineon Technologies
Jennewein Biotech
Juwi
Mannesmann Demag AG
Roland Berger (Spin-Off)
Tönnies Holding
Zalando SE

Branchen

Pharmagroßhandel
Ölindustrie / Retail
Halbleiter-Technologie
Automotive, Tier 1 Supplier
Maschinen- u. Anlagenbau
Online Handel Plattform-
Verpackungen
Kulturbereich, Stiftung
Automotive, Tier 1
Technologie, Halbleiter
Biotech Food, Pharma
Renewables Projektierer
Maschinen- u. Anlagenbau
Restrukturierungsberatung
Lebensmittelindustrie
Online-Handel

Aufgaben

Kaufm. Vorstand, Dax 100, Finanzkrise
Kaufm. Geschäftsführung
Private Equity Exit, Börsengang UK
Prozesse, Digitale Transformation
Restrukturierung, ESUG-Verfahren
Wachstum, Bond-Platzierung
Wertsteigerungs-Strategie, Private
Restrukturierung, Krisenmanagement
Wachstum, China u. USA, Finanzierung
CFO Holding, Beteiligungen, IPO
Equity Story, Börsengang-Check
Restrukturierung, M&A-Verkauf
Betriebswirtschaft
Chief Restructuring Officer Aufgaben
Group CFO, Beteiligungen, M&A
CFO-BU Konzept, Reorganisation

BESONDERE GESCHÄFTSERFOLGE

- + **Nachhaltige Ergebnisverbesserungen in 2-stelliger €-Millionenhöhe** p.a. durch strategisches Kosten- und operatives Value-Management (Digitale Prozess- und Vertriebsoptimierung, Maßnahmenumsetzung, M&A)
- + **Sicherung und Optimierung von Unternehmensfinanzierungen** durch Fazilitäten-Mix, Innovationen und integrierte Liquiditätsplanung (Anleihen, Börsengang, Family-Office-Schuldschein, syndiziertes Factoring)
- + **Profitable Steuerung der Unternehmensergebnisse weltweit** durch proaktives Controlling und bilanzorientierte Maßnahmen (IFRS) (**Covid 19 Management**, ERP/SAP Roll-Outs, KPI-Steuerung, Carve Outs, Post Merger Integration)
- + **Weiterentwicklungen der Finanzressorts** sowie **Business Transformationen** mit Konzeption und Umsetzung von Wertsteigerungs-Maßnahmen ermöglichten >25%ige Effizienzsteigerungen, >15%ige ROCE Steigerungen sowie nachhaltige Gemeinkosteneinsparungen